



# STRATEGIA DEGLI APPROVVIGIONAMENTI SOSTENIBILI DI ADR

Funzione	Nominativo	Data emissione
VP Procurement & Logistics	Gabriele di Cintio	19/07/2023

**INDICE**

<b>1. Introduzione .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Ambito di applicazione.....</b>	<b>3</b>
<b>3. La gestione dei rischi connessi agli acquisti sostenibili.....</b>	<b>3</b>
<b>4. I principi e gli obiettivi degli acquisti sostenibili .....</b>	<b>4</b>
<b>5. Requisiti di sostenibilità nel processo di acquisto .....</b>	<b>5</b>
<b>6. Comunicazione della Strategia .....</b>	<b>6</b>
<b>8. Responsabilità .....</b>	<b>7</b>
<b>9. Riferimenti .....</b>	<b>7</b>

## 1. Introduzione

**Qualità, Sostenibilità e Innovazione** costituiscono i driver centrali della strategia di sviluppo di Aeroporti di Roma (di seguito “ADR”), pienamente integrati nel business del Gruppo.

Il **Piano di Sostenibilità** di ADR costituisce l’insieme strutturato di obiettivi e programmi organizzati su tre aree di intervento prioritarie: *Persone, Ambiente e Sviluppo*.

Inoltre, ADR persegue l’obiettivo del progressivo e continuo miglioramento delle proprie prestazioni aziendali, secondo gli impegni sanciti nella propria **Politica Integrata di Gruppo** per la qualità, l’ambiente, l’energia, la salute e sicurezza sul lavoro, la prevenzione e controllo delle infezioni, la continuità operativa e il Building Information Modelling (BIM).

In tale contesto, ADR promuove attivamente gli **acquisti sostenibili**, integrando le tematiche sociali, ambientali e di governance (“ESG”) all’interno della propria visione strategica e della propria value chain, in coerenza con i Principi Ispiratori del “Regolamento per l’affidamento dei contratti ad evidenza pubblica nei settori speciali di importo inferiore alla soglia europea (art 50, comma 5, D.Lgs 36/2023)”.

## 2. Ambito di applicazione

La presente Strategia si applica alla Direzione aziendale, al personale della Struttura Procurement & Logistics, a tutti gli enti aziendali, ai fornitori e, più in generale, a tutti gli stakeholder, legati agli acquisti effettuati, con i quali ADR entra in contatto nel corso della sua attività.

## 3. La gestione dei rischi connessi agli acquisti sostenibili

La gestione dei rischi di sostenibilità legati agli acquisti mira a garantire che i fornitori siano in grado di soddisfare i requisiti di sostenibilità, valutando e gestendo i potenziali rischi (o opportunità) associati alla catena di fornitura.

ADR valuta i rischi e le opportunità concernenti le attività di acquisto nell’ambito della “Analisi del contesto e valutazione dei rischi”, della “Risk & Control Matrix” allegata alla MG “Procurement e Contratti” e attraverso eventuali attività di ESG risk assessment dedicate.

In particolare, i passaggi chiave per la gestione dei rischi sono i seguenti:

- **Identificazione dei rischi:** si individuano i potenziali rischi (o opportunità) connessi alle attività di procurement che potrebbero avere impatti sull’organizzazione (es. rischi reputazionali, legali, nonché rischi finanziari e operativi).
- **Valutazione dei rischi:** si valutano i rischi (e le opportunità) per determinarne la gravità (o l’entità dei benefici) e la probabilità di accadimento.

- Mitigazione dei rischi: si sviluppano e implementano misure di mitigazione dei rischi identificati (o per sfruttare i vantaggi connessi con le opportunità identificate). Queste misure possono includere l'adozione di politiche e procedure per garantire fornitori responsabili, la diversificazione delle fonti di approvvigionamento, l'implementazione di programmi di formazione e consapevolezza e l'integrazione di criteri di sostenibilità nei processi di selezione dei fornitori.
- Monitoraggio e revisione: si monitora costantemente l'efficacia delle misure di mitigazione adottate e si apportano eventuali correzioni o miglioramenti necessari. Ciò può richiedere la raccolta e l'analisi di dati, audit sui fornitori e l'interazione con le parti interessate per raccogliere feedback e segnalazioni.

#### 4. I principi e gli obiettivi degli acquisti sostenibili

ADR integra la sostenibilità negli impegni e principi sanciti nella propria politica degli acquisti declinata nella Management Guideline "Procurement e Contratti", che tutto il personale coinvolto nel processo di approvvigionamento è tenuto a rispettare, e si impegna ad agire con professionalità, correttezza ed integrità in qualsiasi attività e relazione commerciale.

Per questi motivi, ADR ha identificato una serie di principi cardine della propria Strategia di approvvigionamento:

- coniugare le esigenze della domanda interna con i requisiti di **sostenibilità**;
- incoraggiare tutte le parti interessate, interne ed esterne dell'organizzazione, alla **trasparenza**;
- sostenere e promuovere il **comportamento etico**, il rispetto dei **diritti umani** e dello **stato di diritto** e **relazioni** basate sui principi di **integrità, fiducia e onestà**;
- garantire **opportunità piene** ed **eque**, evitando forzature e pregiudizi in tutti i processi decisionali e nel rispetto dei criteri di **non discriminazione** e **proporzionalità**;
- garantire il **pieno rispetto** delle previsioni contrattuali per tutte le parti coinvolte;
- proporre **soluzioni innovative** per indirizzare i propri obiettivi di sostenibilità lungo l'intera filiera degli acquisti;
- garantire il pieno **soddisfimento** della **normativa** vigente;
- indirizzare verso **scelte di acquisto migliori** su tutta la filiera e mettere in atto politiche di acquisto **responsabili**;
- incentivare, nelle procedure di selezione, la **libera concorrenza** e rispettare i criteri di **trasparenza** e **pubblicità**;
- adoperarsi per il **miglioramento continuo**.

Sulla base dei suddetti principi, ADR individua gli obiettivi della Strategia di approvvigionamento sostenibile che mirano a:

- promuovere e consolidare un sistema interno di gestione degli approvvigionamenti orientato alla **sostenibilità**, includendo **criteri ESG** nella fase di **qualificazione** e **valutazione** dei fornitori;
- promuovere e diffondere le **buone prassi gestionali** lungo la catena di fornitura;
- migliorare la **relazione** con il fornitore, incentivando **comportamenti virtuosi** e comunicando le priorità aziendali a riguardo;
- **gestire i rischi** di sostenibilità della supply chain;
- adottare, ove possibile, un approccio ai **costi** basato sull'intero **ciclo di vita** del prodotto o del servizio;
- favorire lo sviluppo della **comunità locale** e incentivare la presenza nell'albo fornitori di **start-up** e **PMI innovative**.

Gli obiettivi più dettagliati e puntuali sono contenuti all'interno del **Piano di Sostenibilità** di ADR e nell'ambito dei piani di miglioramento del Sistema di Gestione Integrato.

Gli obiettivi sono monitorati e condivisi con gli stakeholder coinvolti.

## 5. Requisiti di sostenibilità nel processo di acquisto

Le attività di approvvigionamento in ADR sono regolamentate da un apposito strumento normativo (la Management Guideline "Procurement e Contratti") che definisce le modalità operative per la gestione del processo di procurement.

L'integrazione della **sostenibilità** nelle **catene di fornitura aziendale** è una parte importante nelle strategie di corporate governance e del fare business responsabilmente di ADR. Lo strumento normativo di cui sopra prevede che i fornitori siano consapevoli e condividano i principi e valori enunciati nella politica degli acquisti.

ADR ha avviato un percorso di consolidamento dell'attività di **monitoraggio** della **gestione** della **sostenibilità** da parte dei **propri fornitori**. Un'attività intesa ad incoraggiare i propri fornitori a comprendere e rispettare le questioni di sostenibilità ambientale, sociale e di governance, favorendo così non solo un atteggiamento responsabile nei confronti di ADR, ma altresì un impegno profuso di rispetto delle medesime tematiche all'interno dell'organizzazione e del business del fornitore stesso.

ADR, attraverso l'impegno di tutte le funzioni interne coinvolte, favorisce l'**integrazione**, nelle diverse fasi del processo di acquisto (qualifica, selezione, gestione, valutazione dei fornitori), degli aspetti di carattere **ambientale**, **sociale** e di **governance**, considerati **prioritari** per la propria strategia aziendale, anche nel rispetto dei diritti umani, gettando così le basi per un successo responsabile e di lungo termine. La priorità viene definita sulla base degli indirizzi dell'Alta Direzione aziendale e degli esiti della analisi di materialità.

ADR chiede ai propri fornitori qualificati di **operare in linea** con i **propri principi**, sotto i vari aspetti di sostenibilità, dal rispetto dei diritti umani, alla tutela dell'ambiente, della salute e sicurezza del personale e delle condizioni lavorative.

ADR considera i **fornitori** come **alleati strategici** per la propria attività, permettendole di offrire ai propri clienti un servizio di eccellenza in termini di qualità, innovazione e prestazione.

ADR cerca di **promuovere** l'approvvigionamento sostenibile attraverso iniziative mirate a **sensibilizzare**, ove possibile, **tutta la catena di fornitura**.

Alcune delle leve concrete attraverso le quali ADR realizza la Strategia degli acquisti sostenibili sono:

- attività di **informazione** e **formazione** dei **fornitori** tramite la predisposizione di **workshop** dedicati a tematiche di **sostenibilità** (ad esempio, aggiornamenti sul piano di sostenibilità di ADR, focus verticali su tematiche di salute e sicurezza sul lavoro, ecc.);
- **integrazione** dell'**assessment ESG** come elemento portante del **rating** di qualifica di fornitori;
- inclusione in tutte le **gare** con valutazione dell'**offerta tecnica** di specifici **elementi premianti** legati a temi **ESG** definiti sulla base dell'analisi di materialità;
- richiesta di accettazione da parte dei fornitori, in fase di sottoscrizione del contratto, delle Policy ADR relative ai principali temi ESG (Codice Etico, Policy Ambientale, Anticorruzione, DE&I, ecc.).

## 6. Comunicazione della Strategia

La Strategia di approvvigionamento è disponibile come informazione documentata ed è comunicata all'interno dell'organizzazione ed a tutti i fornitori del Gruppo ADR.

Nell'ambito dell'organizzazione, la diffusione della Strategia di approvvigionamento è attuata dalla Direzione attraverso le azioni del management aziendale ed in particolare durante:

- interventi di formazione sugli aspetti aziendali e sui processi gestionali degli acquisti sostenibili;
- interventi di comunicazione sugli acquisti sostenibili;
- attività di audit sul livello di applicazione della Strategia di approvvigionamento.

## 7. Riesame della Strategia

La presente Strategia viene revisionata all'occorrenza in sede di Riesame del Sistema di Gestione della Qualità da parte della Direzione ovvero in relazione agli eventi ed ai seguenti elementi:

- esiti degli Audit interni o esterni;
- eventuali cambiamenti dettati dal mutare delle circostanze;
- eventuali aggiornamenti normativi di settore.

## 8. Responsabilità

ADR ha affidato la responsabilità della Strategia di approvvigionamento al VP Procurement & Logistics al fine del perseguimento degli obiettivi contenuti nel presente documento. Il VP Procurement & Logistics, per quanto di propria competenza:

- garantisce la supervisione sull'attuazione delle procedure previste per gli acquisti;
- fornisce guida e consulenza al personale in merito alle questioni legate agli acquisti sostenibili;
- assicura che le procedure previste per gli acquisti siano conformi alla norma ISO 20400;
- monitora l'andamento degli acquisti sostenibili e definisce, di concerto con il VP External Relations & Sustainability, le eventuali azioni correttive.

## 9. Riferimenti

- Codice Etico.
- Politica Integrata dei Sistemi di Gestione del Gruppo ADR.
- Policy Anticorruzione.
- Policy Diversità, Uguaglianza e Inclusione.
- Management Guideline "Procurement e Contratti" (MG\_ADR\_PR\_01).
- Regolamento per l'affidamento dei contratti ad evidenza pubblica nei settori speciali di importo inferiore alla soglia europea (art 50, comma 5, D.Lgs 36/2023).
- D.Lgs. 36/2023 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'art. 1 della Legge 21 giugno 2022, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici".
- UNI ISO 20400:2017 – Acquisti sostenibili – Guida.